MZSW | Medezeggenschap Sociale Werkgelegenheid

Cedris

AI, medewerkers en eigen regie: Kansen, risico's en de rol van de OR

Donderdag 29 oktober 2026

Guido Verboom en Tineke Visser

MZSW | Medezeggenschap Sociale Werkgelegenheid

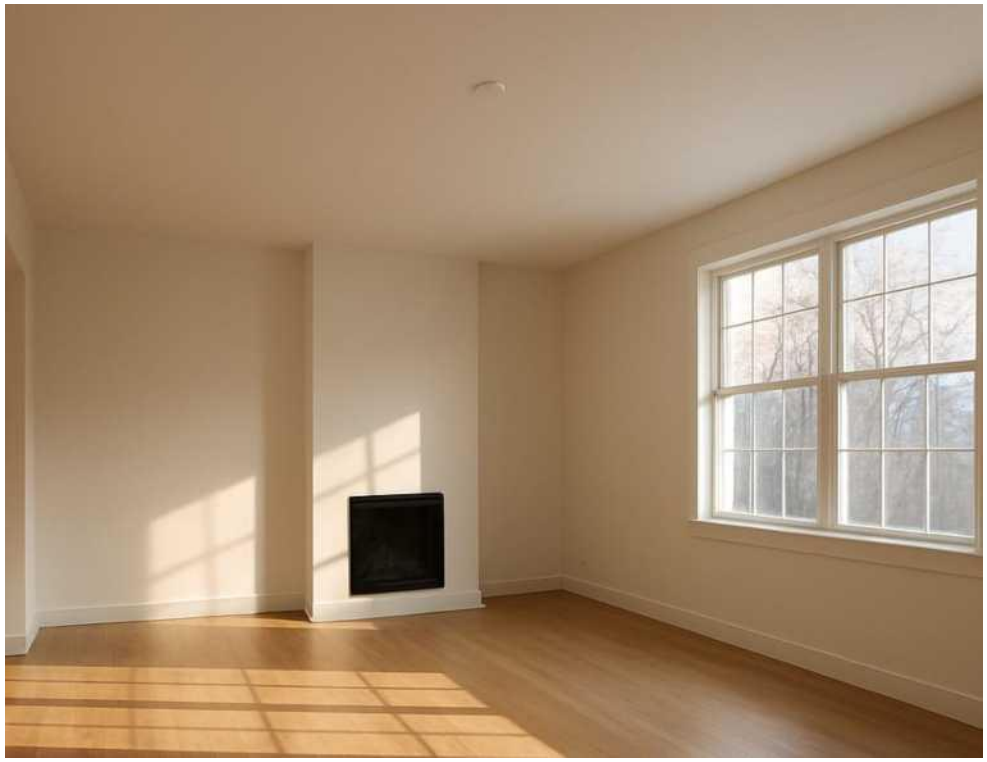
WIE ZIJN WIJ?





MZSW | Medezeggenschap Sociale Werkgelegenheid

WIE ZIJN JULLIE?



MZSW Medezeggenschap Sociale Werkgelegenheid

NETWERKEN



Bespreek in duo’s met iemand van een andere organisatie.

- 1 wat is jouw beeld van AI?
- 2. Maakt jouw organisatie ook gebruik van AI en zo ja: wat doen jullie ermee?

MZSW | Medezeggenschap Sociale Werkgelegenheid

Cedris

Wat is dit?



1956: Een harde schijf in een Pan Am-vliegtuig

3,5 MB — één telefoonfoto (met heftruck!)

Niemand dacht toen: dit past straks in mijn broekzak.

Met AI staan we nu op ditzelfde startpunt.

MZSW | Medezeggenschap Sociale Werkgelegenheid

Cedris

Wat is AI?

- Vergelijk het met: Transport
- Het is overal in vele vormen
- Het gaat alles veranderen



MZSW | Medezeggenschap Sociale Werkgelegenheid

Cedris

AI als versterker

- Sneller informatie vinden.
- Ondersteuning bij lezen, schrijven en leren.
- Meer zelfstandigheid.
- Beter meedoen ondanks taal- of leesbeperkingen.

MZSW Medezeggenschap Sociale Werkgelegenheid

Cedris

2. AI als risico

- Antwoorden te snel overnemen.
- Afhankelijkheid van systemen.
- Minder kritisch nadenken.
- Desinformatie en onjuiste AI-uitkomsten.

MZSW | Medezeggenschap Sociale Werkgelegenheid

Cedris

3. Inclusie

- **Wat gebeurt er als sommige medewerkers wel toegang hebben tot AI en anderen niet?**
- Dit raakt aan ontwikkelkansen, digitale vaardigheden, ongelijkheid en de inclusieve arbeidsmarkt.

MZSW | Medezeggenschap Sociale Werkgelegenheid

Cedris

4. Rol van de OR

Welke afspraken zou de OR nu al moeten maken over AI?

- > is er bij jullie al AI beleid?
- > wordt het bij jullie al aandacht gegeven aan ai geletterdheid?

MZSW | Medezeggenschap Sociale Werkgelegenheid

Cedris

Wetgeving rondom AI



Europese AI Act
Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG)
Wet op de Ondernemingsraden (WOR)



MZSW Medezeggenschap Sociale Werkgelegenheid

Cedris

Wetgeving rondom AI



Europese AI Act

Geeft kaders om het risiconiveau van AI te bepalen en legt verplichtingen op aan organisaties die met AI werken, zoals een verplichte AI training, en menselijke tussenkomst voor beslissingen. Is wel al geïmplementeerd maar nog niet af, en wordt daarom pas vanaf september 2026 gehandhaafd. Boetes tot €15 miljoen.



MZSW | Medezeggenschap Sociale Werkgelegenheid

Cedris

Wetgeving rondom AI



Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG)

Gaat over privacy en hoe om te gaan met persoonsgegevens en eventuele datalekken. Ook Europees, toezicht en handhaving vindt plaats door de Autoriteit Persoonsgegevens.



MZSW | Medezeggenschap Sociale Werkgelegenheid

Cedris

Wetgeving rondom AI



Wet op de Ondernemingsraden (WOR)
De OR heeft vaak adviesrecht en instemmingsrecht als het gaat om invoering van AI in de organisatie



MZSW | Medezeggenschap Sociale Werkgelegenheid

Cedris

Adviesrecht bij invoeren AI

Adviesrecht bij het invoeren van belangrijke technologische voorzieningen

- AI verandert hoe mensen werken (inhoud, tempo, autonomie). Belangrijke wijziging van **werkzaamheden** hoe mensen werken (inhoud, tempo, autonomie).



MZSW | Medezeggenschap Sociale Werkgelegenheid

Cedris

Instemmingsrecht

- De OR heeft instemmingsrecht bij regelingen rondom personeelsvolgsystemen, beoordelingssystematiek, werving & selectie
- ARBO: RI&E moet AI-risico's reflecteren
- AI kan leiden tot vergaande monitoring van werknemers (artikel 27 lid 1l: personeelsvolgsystemen)
- Data-gedreven input kan leiden tot privacy-inbreuk (bijv, voorspellen ziekteverzuim

MZSW | Medezeggenschap Sociale Werkgelegenheid

Cedris

Checklist

- **Stuur op het kader vooraf, niet op elke losse tool achteraf:**
- **1. Mens & Werk** *(Noodzaak, werkvloer-impact, arbeidsvoorwaarden, scholing)*
- **2. Eerlijk & Veilig** *(Privacy/DPIA, mens aan het roer, geen bias, toegankelijk)*
- **3. Proces & Evaluatie** *(Wettelijke toets met FG, periodiek samen bijsturen)*

MZSW | Medezeggenschap Sociale Werkgelegenheid

Cedris

VRAGEN?

BEDANK VOOR UW AANDACHT

VOLG ONS OP LINKEDIN



Tineke Visser

Trainer, adviseur en procesbegeleider medezeggens...



Guido Verboom

Digitalisering & AI
Community Manager CedrisConnect